



# Lonsdale

## Bilan Carbone ® 2021

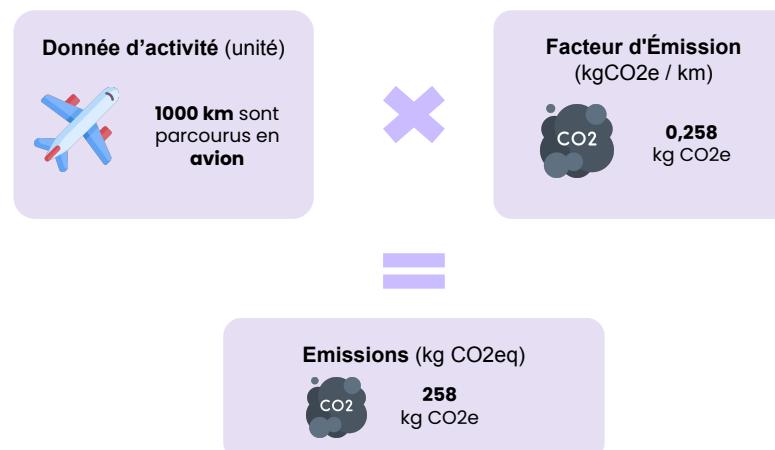


# INTRODUCTION

Le Bilan Carbone® est une méthode de **comptabilité carbone** créée en France en 2004 par l'ADEME et maintenant portée par l'Association Bilan Carbone (ABC).

L'objectif d'un Bilan Carbone® est de mesurer l'**ensemble des émissions physiquement nécessaires à l'activité d'une entreprise** (on peut parler de dépendance physique au carbone), incluant ses activités *amont* (approvisionnement, fret, etc.), de *production* et *aval* (distribution, utilisation des produits vendus, etc.).

Les émissions sont calculées en faisant le **produit d'une donnée d'activité** (physique ou financière) **par un Facteur d'Émission** issu d'une base de données de référence (base carbone, base impacts de l'ADEME, etc.) :



## Les Scopes : quésaco ?

Les **Scopes** désignent le **périmètre des émissions** de GES du Bilan Carbone, ils se divisent en 3 catégories :

**Scope 1** : les émissions **directes** de GES, dues principalement à la combustion d'énergies fossiles pour le chauffage ou les véhicules de fonction.

**Scope 2** : les émissions **indirectes** associées à la production d'électricité et de chaleur.

**Scope 3** : toutes les **autres émissions** indirectes de votre chaîne de valeur (déplacements, achats, déchets...). Ce Scope concentre généralement la plupart des émissions.

Les Scopes sont ensuite décomposés en 22 **postes d'émissions**.

# SYNTHÈSE

## BILAN CARBONE 2021 – Lonsdale : Empreinte Absolue (tonnes CO2e)

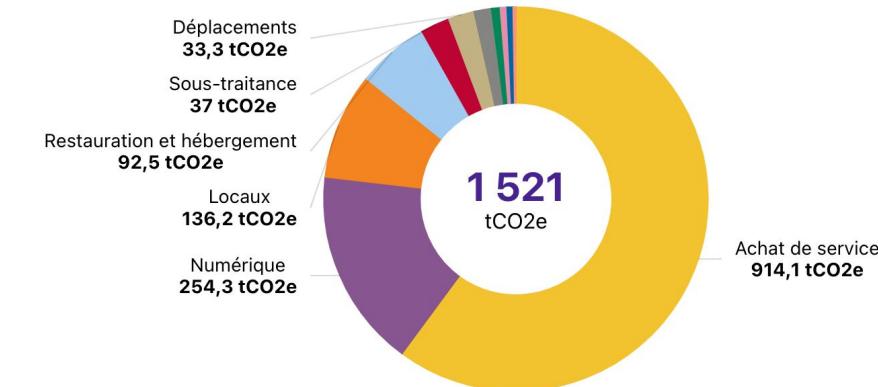
### **i** Quel est le périmètre de ce bilan carbone ?

- Année de référence : 2021
- Périmètre : Scope 1, 2 et 3
- Exclusion ? Aucune

### **i** Quelles données ont été utilisées ?

- Fichier des Écritures Comptables (FEC)
- Questionnaire employés : taux de réponse de 80%
- Collecteur de données sur l'app Sami

L'ÉQUIVALENT DE...



 Achat de service 60,1%

 Restauration et hébergement 6,1%

 Achat de petites fournitures 1,5%

 Télétravail 0,5%

 Numérique 16,7%

 Sous-traitance 2,4%

 Véhicule 0,7%

 Locaux 9%

 Déplacements 2,2%

 Équipement 0,6%

**200**

 tours du monde en voiture diesel

**423**



aller-retours Paris-New York en avion

**27 700**



m<sup>2</sup> de forêt mature française

**170**



Français, à raison de 9 tCO2e / an en moyenne



## Intensité collaborateur ?

Créé par Sami, le benchmark nous permet de vous comparer à l'ensemble de notre base de données clients.

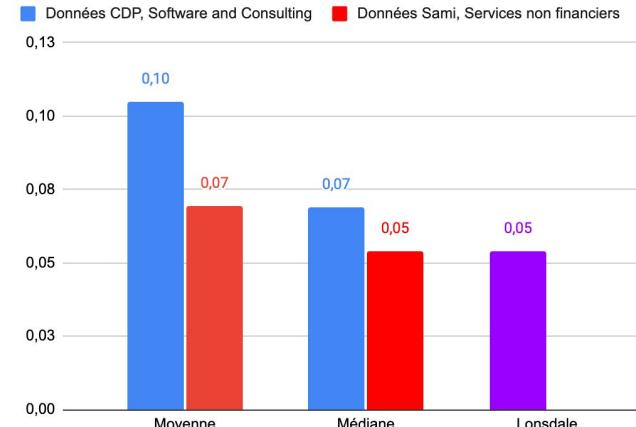
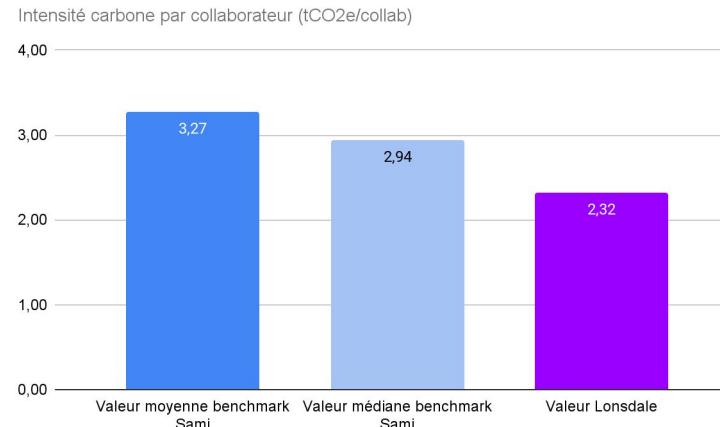
Cette intensité est calculée sur certains postes uniquement : déplacements, repas, produits informatiques, bureau et télétravail. Elle est ensuite rapportée au nombre d'ETP.



## Intensité économique ?

Nous rapportons vos émissions de CO2e à votre chiffre d'affaires pour pouvoir vous comparer à votre secteur.

Les données de comparaison sont issues de la base des clients de Sami et du CDP sur le secteur spécifié. Cette intensité est calculée sur tous les postes.



### L'INTENSITÉ CARBONE PAR COLLABORATEUR DE Lonsdale EST DE...



**2,32**

tonne de CO2e / collaborateur

Votre intensité par collaborateur est moins élevée que la moyenne Sami !

### L'INTENSITÉ CARBONE ÉCONOMIQUE DE Lonsdale EST DE...



**0,05**

kg de CO2e / € de CA

Votre intensité économique est moins élevée que la moyenne Sami / CDP !



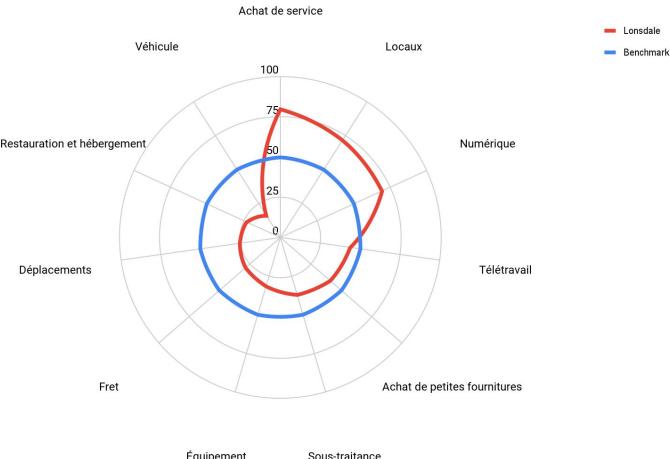
## Benchmark catégoriel ?

Le benchmark catégoriel permet de **comparer chaque poste d'émissions** de votre entreprise aux entreprises de son **secteur**.

L'idée est de placer l'entreprise sur une **échelle de 100 entreprises similaires**.

# BILAN CARBONE 2021 – Lonsdale : Benchmark catégoriel

## L'intensité économique par poste d'émission :



**Sur 100 entreprises**, vous vous situez :

→ **Au-dessus des 50 premières entreprises** sur les volets : Achat de services, Locaux et Numérique.

→ **Dans les 50 meilleures entreprises concernant les postes** : Télétravail, Achat de petites fournitures, Sous-traitance, Équipement, Déplacements, restauration et hébergement et Véhicule.

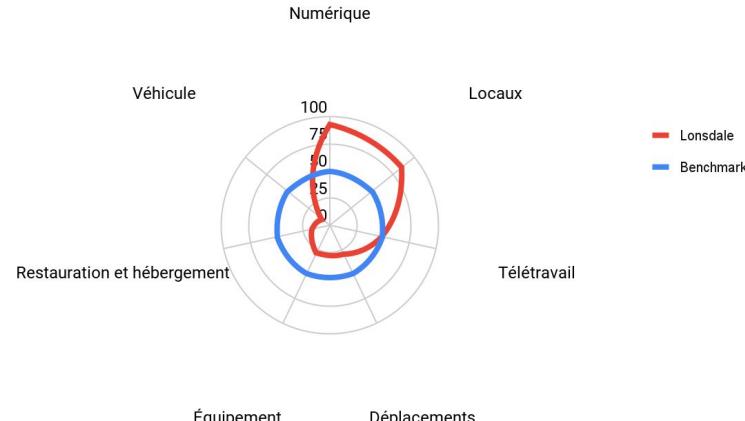
## L'intensité collaborateur par poste d'émission :



**Sur 100 entreprises**, vous vous situez :

→ **Au-dessus des 50 premières entreprises** sur les volets : Numérique et Locaux.

→ **Dans les 50 meilleures entreprises concernant les postes** : Véhicule, restauration et hébergement, Équipement et Déplacement



# RÉSULTATS

## Achats



914 tCO2e



60% de votre bilan  
(1er poste d'émission)



### Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

Ce poste est entièrement analysé grâce aux **données comptables** que vous nous avez communiquées dans le FEC.

La Base Carbone de l'ADEME référence des **ratios monétaires** donnant un facteur d'émission par € dépensé pour chaque catégorie d'achat.

## Mieux comprendre la "dépendance au carbone" :

On a 3 entreprises : A, B et C. Elles font toutes les trois parties du secteur de la **communication digitale**.



**A**

Ne communique pas son Bilan Carbone ou n'en a jamais fait : on est donc obligé d'utiliser la **moyenne du secteur des services** qui est d'après l'ADEME à **170 kg CO2e / k€ dépensé**.



**B**

Son intensité carbone économique est de **150 kg CO2e / k€ dépensé**. Elle vient de réaliser son Bilan Carbone.



**C**

Son intensité carbone économique est à **90 kg CO2e / k€ dépensé**. Elle réalise son BC depuis 5 ans et a déjà mis en place de **nombreuses actions** pour **réduire** ses émissions de gaz à effet de serre.

D'après la **méthodologie "Bilan Carbone"**, à chaque fois que vous dépensez de l'argent pour l'achat d'un service ou d'un produit, **on vous rattache une part des émissions que votre fournisseur a émis pour créer ce produit / service !**

Reprenons notre exemple : si **vous dépensez 10k€** :

- dans la **première** entreprise, votre dépendance au carbone est de **1,7 t CO2e** ;
- dans la **deuxième** de **1,5 t CO2e** ;
- dans la **troisième** de **900 kg CO2e**.

Vous avez donc tout intérêt à vous fournir en services auprès de cette **troisième entreprise** : **votre Bilan Carbone sera bien moins élevé sur ce volet "achats" si vous n'avez que des prestataires responsables**.

# RÉSULTATS

## Achats de service



**914 tCO2e**



**60% de votre bilan  
(1er poste d'émission)**



L'équivalent de 66 483  
heures de travail d'un  
expert-comptable

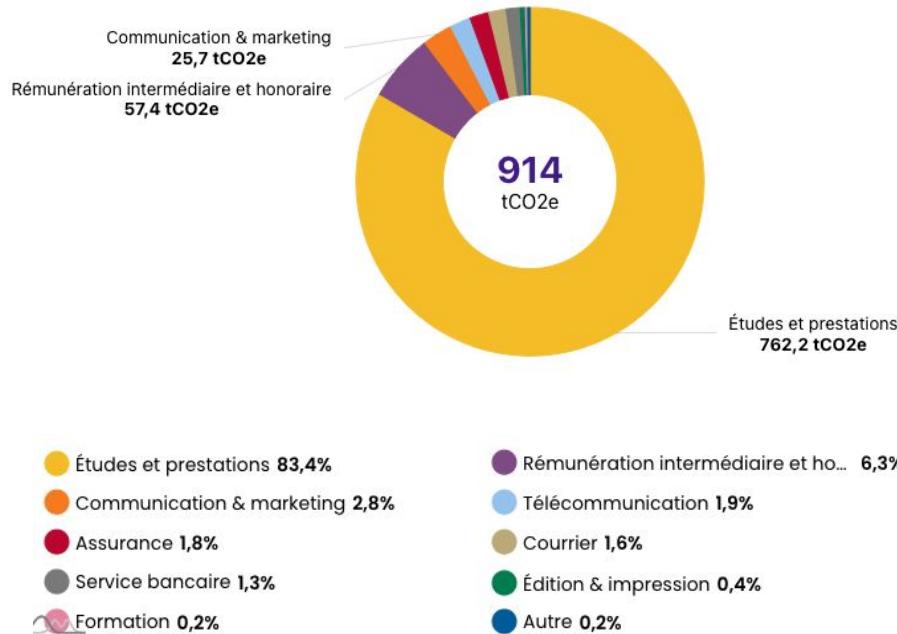


**Comment ce poste  
a-t-il été mesuré ?**

Ce poste est entièrement analysé  
grâce aux **données comptables**  
que vous nous avez  
communiquées dans le FEC.

La Base Carbone de l'ADEME  
référence des **ratios monétaires**  
donnant un facteur d'émission  
par € dépensé pour chaque  
catégorie d'achat.

## Emissions totales (tCO2e)



CATÉGORIE	DONNÉES D'ACTIVITÉ
Assurance	146 k€
Télécommunication	104 k€
Courrier	29 k€
Rémunération intermédiaire et honoraire	522 k€
Communication & marketing	151 k€
Service bancaire	108 k€
Formation	13 k€
Etudes et prestations	4484 k€
Autre	11 k€
Édition & impression	24 k€

**Clé de lecture :** 522k€ ont été dépensés en rémunération d'intermédiaires et d'honoraires en 2021. Selon la base carbone de l'ADEME, 1000€ dépensés dans des honoraires correspondent à l'émission de 110 kg CO2e.

Pour réduire l'impact de vos achats, vous pouvez sensibiliser vos fournisseurs à l'importance de réaliser un Bilan Carbone et mettre en place une politique d'achats responsables qui vous permettra d'obtenir l'intensité carbone économique.

# RÉSULTATS

## Numérique



**254 tCO2e**



**17% de votre bilan  
(2ème poste d'émission)**



**L'équivalent de 1 353  
MacBook créés**

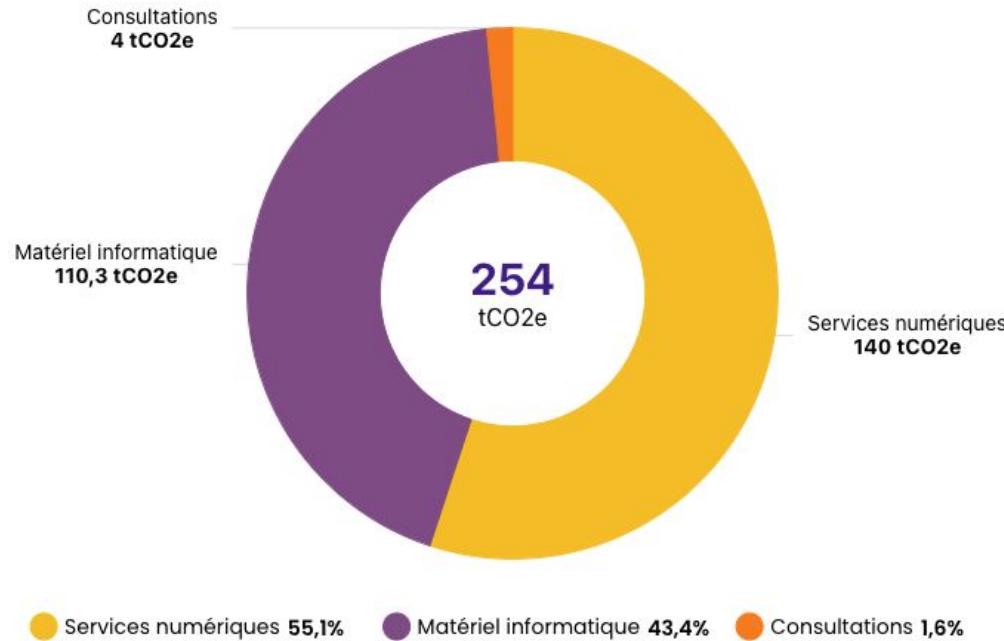


**Comment ce poste  
a-t-il été mesuré ?**

Ce poste est analysé grâce aux **données comptables** que vous nous avez communiqué dans le FEC et aux **données physiques** récoltées dans les collecteurs Sami.

La Base Carbone de l'ADEME référence des **ratios monétaires** donnant un facteur d'émission par € dépensé pour chaque catégorie d'achat.

Pour les **consultations du site Internet et des réseaux sociaux**, des hypothèses sont utilisées.



# RÉSULTATS

## Services numériques



140 tCO2e

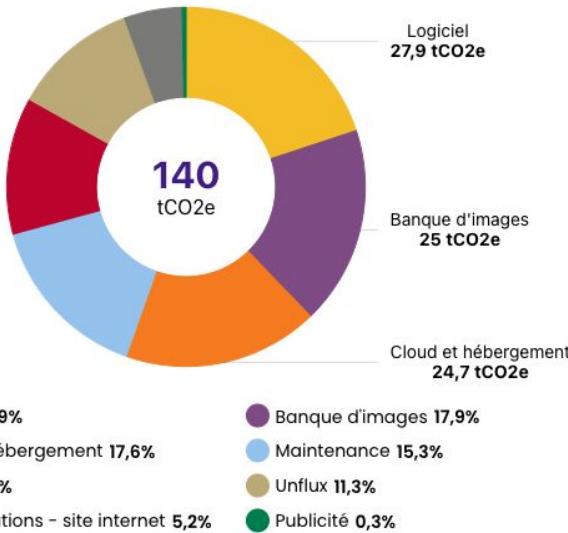


### Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

Ce poste est entièrement analysé grâce aux **données comptables** que vous nous avez communiquées dans le FEC.

La Base Carbone de l'ADEME référence des **ratios monétaires** donnant un facteur d'émission par € dépensé pour chaque catégorie d'achat.

### Emissions totales (tCO2e)



**Clé de lecture :** 147k€ ont été dépensés auprès des banques d'image en 2021. Selon la base carbone de l'ADEME, 1000€ dépensés dans des services numériques correspondent à l'émission de 170 kg CO2e.

# RÉSULTATS

## Matériel informatique



110 tCO2e



### Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

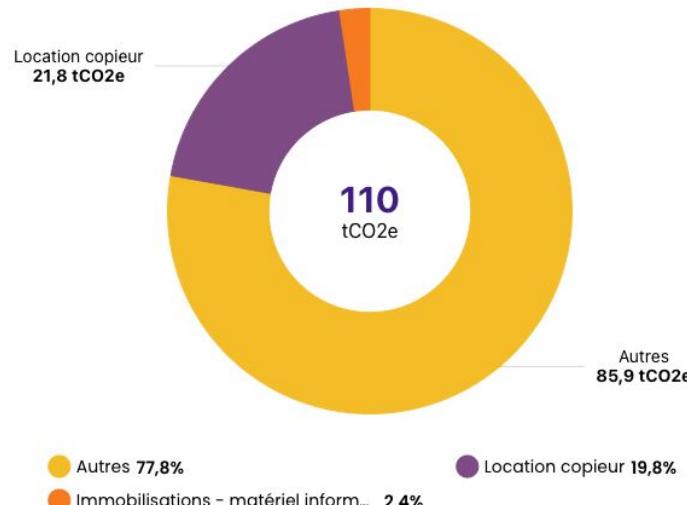
Ce poste est analysé grâce aux **données comptables** que vous nous avez communiqué dans le FEC et aux **données physiques** récoltées dans les collecteurs Sami.

La Base Carbone de l'ADEME référence des **ratios monétaires** donnant un facteur d'émission par € dépensé pour chaque catégorie d'achat.

Pour les **consultations du site Internet et des réseaux sociaux**, des hypothèses sont utilisées.



### Emissions totales (tCO2e)



CATÉGORIE	DONNÉES D'ACTIVITÉ
Immobilisations - matériel informatique	6.6 k€
Autres	215 k€
Location copieur	55 k€

Pour réduire l'impact de vos consultations numériques, vous pouvez : éco-concevoir votre sites et vos applications, optimiser l'hébergement de vos outils numériques (en France, le mix énergétique est peu carboné)...



# RÉSULTATS

## Consultations numériques



4 tCO2e

### Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

Pour les émissions liées à la **consultation du site internet** et des **réseaux sociaux**, les hypothèses suivantes ont été prises :

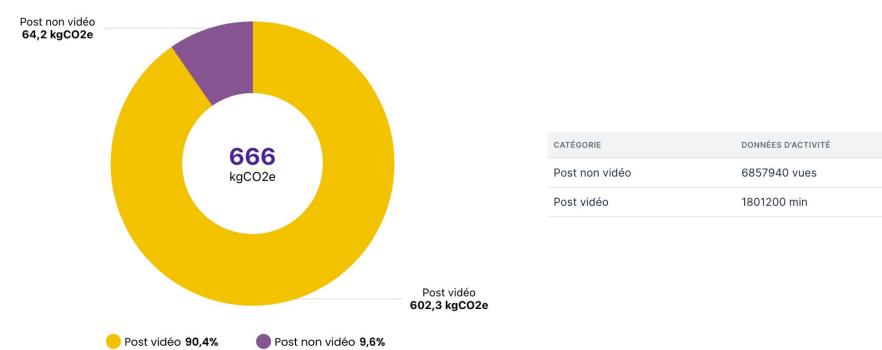
Un **temps de consultation** par page moyen de 2 minutes pour le **site Internet** et de 0,1 minute pour les **réseaux sociaux**.

La moyenne française concernant les **terminaux** : 53% sur **mobile** (en 4G), 16% sur **tablette** et 31% sur **ordinateur** (en Wifi).

Les facteurs de conversion sont issus de l'**Agence Internationale de l'Energie** (AIE) et du **CISCO**.



→ **4 tCO2e ont été émis via les consultations de vos outils numériques**



Pour réduire l'impact de vos consultations numériques, vous pouvez : éco-concevoir votre sites et vos applications, optimiser l'hébergement de vos outils numériques (en France, le mix énergétique est peu carboné)...

## RÉSULTATS

## Locaux



136 tCO<sub>2</sub>e



**9% de votre bilan**  
*(3ème poste d'émission)*



L'équivalent de 20 ans de chauffage au gaz d'un foyer français



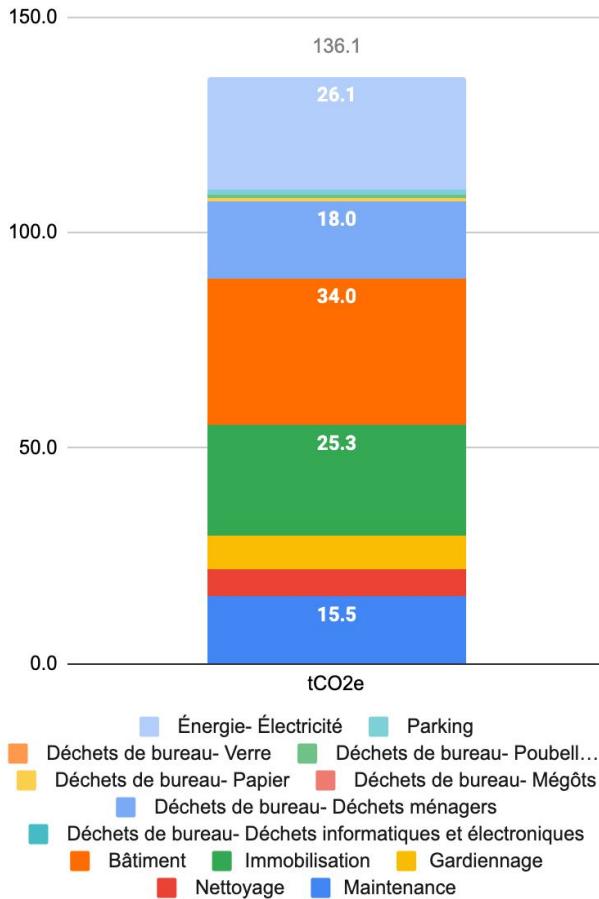
## Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

*Pour calculer ce poste d'émission, nous avons utilisé différentes sources :*

**kWh d'électricité, dépenses de maintenance, DPE, inventaire d'équipement, etc.**

Les émissions de la **climatisation** correspondent aux **fuites de fluides frigorigènes** qui sont de **puissants gaz à effet de serre**.

*Si l'information est difficile d'accès, on utilise des données standards en se basant notamment sur l'étude de l'OID, qui propose une empreinte moyenne par mètre carré pour un immeuble de bureau sur tout son cycle de vie, ou sur des études de Zero Waste France pour les déchets par employé de bureau.*



Libellé	Données d'activité	Méthode
Bâtiment	2614	m <sup>2</sup> .year
Déchets de bureau- Déchets informatiques et électroniques	0.115	t
Déchets de bureau- Déchets ménagers	49.8	t
Déchets de bureau- Mégots	0.017	t
Déchets de bureau- Papier	168	fte.year
Déchets de bureau- Poubelle jaune	20.8	t
Déchets de bureau- Verre	2.5	t
Parking	180	m <sup>2</sup> .year
Énergie- Électricité	435878	kWh
Maintenance	72.06	k€
Nettoyage	30.42	k€
Gardiennage	46.63	k€

Pour réduire l'impact de vos locaux, vous pouvez entre autres : réduire l'impact environnemental du chauffage, réduire votre consommation d'électricité, améliorer l'efficacité de votre système de rafraîchissement, réduire et trier vos déchets...



# RÉSULTATS

## Hébergement et restauration



93 tCO2e



6% de votre bilan (4ème poste d'émission)



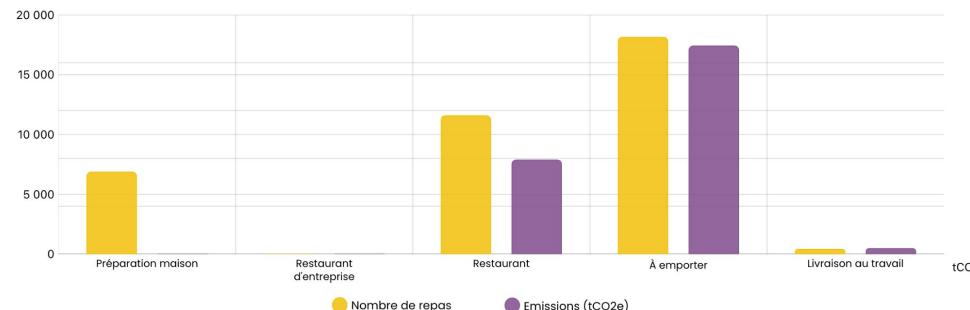
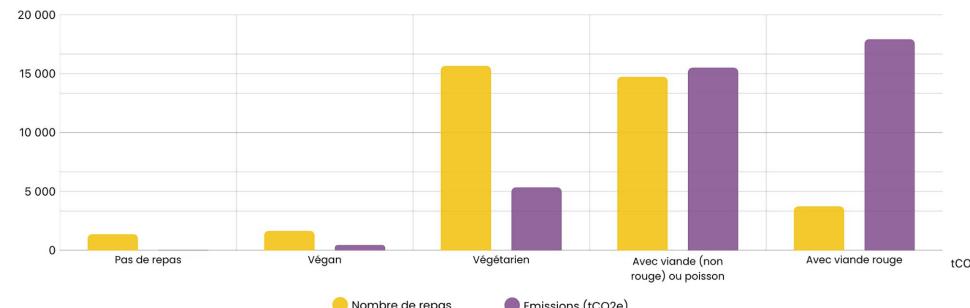
L'équivalent de 497 repas végétariens par jour pendant 1 an



Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

La mesure de l'empreinte carbone des repas des employés provient de l'**analyse du questionnaire employés** : pour chaque **type de repas**, plus ou moins carné, chaque **type de préparation**, et chaque **type de snack** consommé, on applique un **facteur d'émission (FE)** pour évaluer son contenu carbone.

Les dépenses d'**hébergement et restauration** proviennent du FEC (missions et réceptions).



6.76 tCO2e  
7176 cafés



3.126 tCO2e  
4305 jus



2.716 tCO2e  
5754 encas transformés



1442 kgCO2e  
7210 bouteilles d'eau

Catégorie	Emissions (tCO2)
Hébergement	2
Restauration (FEC)	9
Repas (questionnaire)	65
Snacks	16
<b>Total</b>	<b>93</b>

Pour réduire l'impact du poste hébergement et restauration : sensibiliser les collaborateurs à l'impact des régimes alimentaires très carbonés, réduire l'impact des snacks (aucune bouteille d'eau, du thé plutôt que du café...)



# RÉSULTATS

## Sous-traitance



**37 tCO2e**



**2,4% de votre bilan  
(5ème poste d'émission)**



L'équivalent de 6 A/R  
Paris-Sydney en avion

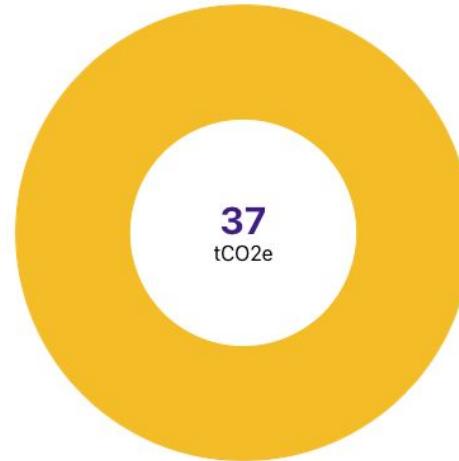


**Comment ce poste  
a-t-il été mesuré ?**

Grâce aux données communiquées par Lonsdale sur le nombre d'ETP en sous-traitance, nous avons pu quantifier plus précisément les émissions de CO2e liées à leur activité.

Nous avons ainsi supprimé les dépenses liées à leur activité dans le FEC et utilisé un ratio moyen par collaborateur pour chaque sous-traitant.

## Emissions totales (tCO2e)



**2.3**

tonnes de CO2e /  
collaborateur



**16**

ETP (équivalent  
temps plein)

CATÉGORIE	DONNÉES D'ACTIVITÉ
Données physiques	1500 k€

Un freelance peut être amené à signer une charte qui l'oblige à un engagement environnemental lors de sa collaboration avec l'entreprise. Les freelances peuvent aussi participer aux ateliers de sensibilisation climatique.

# RÉSULTATS

## Déplacements professionnels



18 tCO2e



2% de votre bilan  
(6ème poste d'émission)



L'équivalent de 46 A/R  
Paris-Madrid en avion

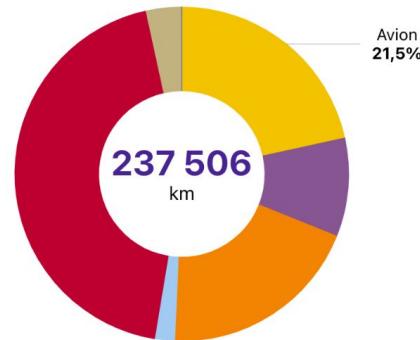


Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

La Base Carbone (ADEME) propose des facteurs d'émission par **km parcouru** pour chaque **type de transport**.

Sami collecte les données des déplacements grâce au **questionnaire** envoyé aux employés.

## Km parcourus



Avion 51 174 km

Voiture 46 550 km

Train à grande vitesse (TGV) 104 373 km

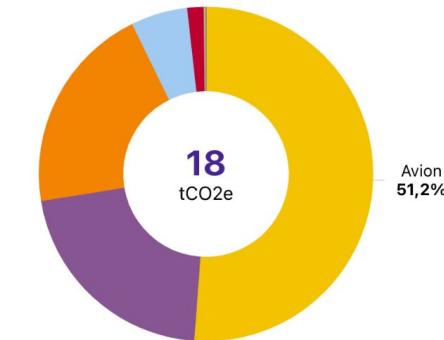
Deux-roues motorisé 22 677 km

Taxi & VTC 4 617 km

Transport public urbain 8 087 km

A pied 28 km

## Emissions totales (tCO2e)



Avion 9,2 tCO2e

Voiture 3,6 tCO2e

Train à grande vitesse (TGV) 0,3 tCO2e

Deux-roues motorisé 3,8 tCO2e

Taxi & VTC 1 tCO2e

Transport public urbain 0 tCO2e

A pied 0 tCO2e



La **distance** parcourue en **avion** est de **51 174 km** et représente 9 tonnes de CO2e, soit la moitié de l'empreinte carbone des vos trajets professionnels

Pour réduire l'impact des déplacements professionnels, une entreprise peut : encadrer l'usage de l'aérien et de la voiture lors des déplacements professionnels, former à l'écoconduite, électrifier la flotte de véhicules de fonction...

# RÉSULTATS

## Déplacements domicile-travail

 15 tCO2e

 2% de votre bilan (6ème poste d'émission)

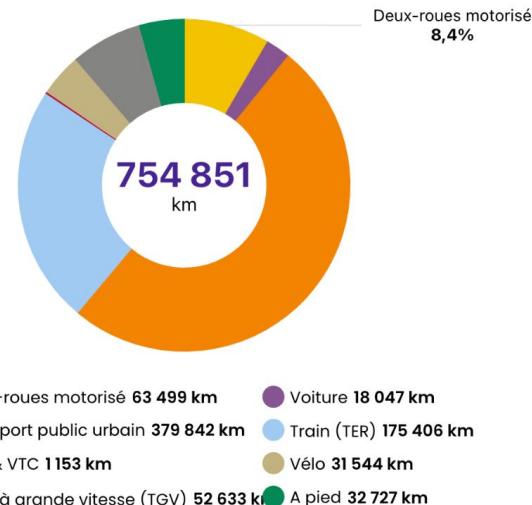
 L'équivalent de 103 Paris-Marseille en voiture

 Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

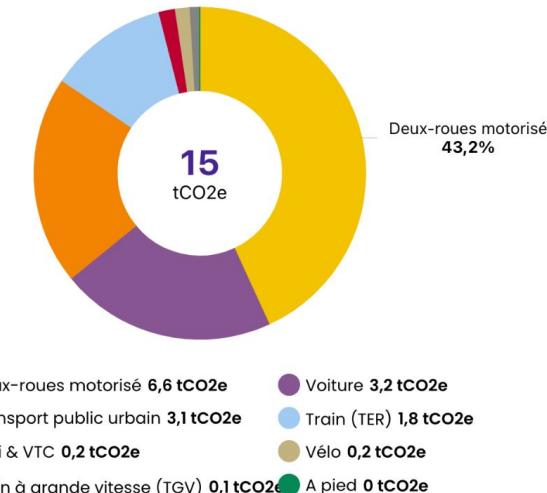
La Base Carbone (ADEME) propose des facteurs d'émission par **km parcouru** pour chaque **type de transport**.

Sami collecte les données des déplacements grâce au **questionnaire** envoyé aux employés.

## Km parcourus



## Emissions totales (tCO2e)



8,2% des trajets domicile-travail sont réalisés en vélo ou vélo électrique

Pour réduire l'impact des déplacements domicile-travail : proposer du covoiturage, développer une flotte de vélos de fonction, instaurer le forfait mobilité durable, équiper les stationnements de bornes de recharge électriques...

# RÉSULTATS

## Autres dépenses

 31 tCO2e

 2% de votre bilan  
(7ème poste d'émission)

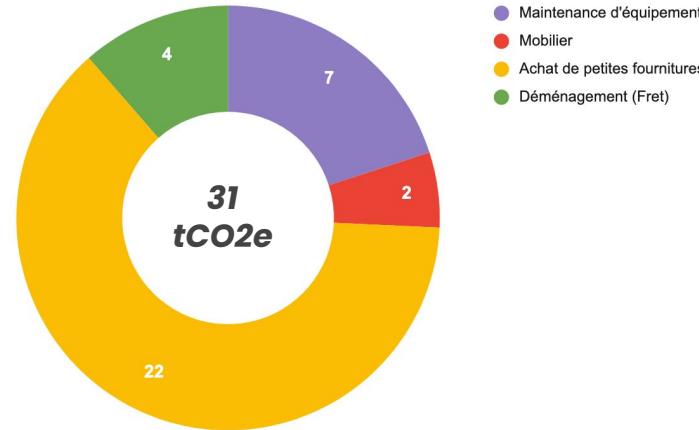
 L'équivalent de 2 255  
heures de travail d'un  
expert-comptable

 Comment ce poste  
a-t-il été mesuré ?

Ce poste est entièrement analysé  
grâce aux **données comptables**  
que vous nous avez  
communiquées dans le FEC.

La Base Carbone de l'ADEME  
référence des **ratios monétaires**  
donnant un facteur d'émission  
par € dépensé pour chaque  
catégorie d'achat.

### Emissions totales (tCO2e)



- Maintenance d'équipement
- Mobilier
- Achat de petites fournitures
- Déménagement (Fret)

Libellé	Données d'activité (k€)	Emissions (tCO2e)
Maintenance d'équipement	17	7
Mobilier	9	2
Achat de petites fournitures	61	22
Déménagement (Fret)	6.5	4
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>31</b>

# RÉSULTATS

## Véhicules



11 tCO2e



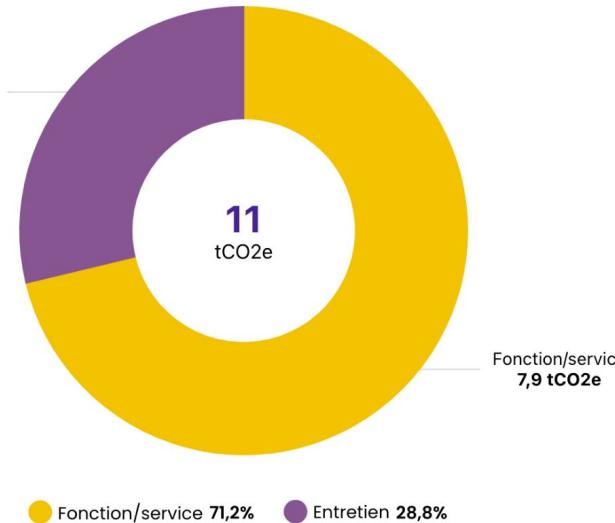
0,7% de votre bilan  
(8ème poste d'émission)



### Comment ce poste a-t-il été mesuré ?

Ce poste est analysé grâce aux **données physiques renseignées** sur l'application Sami (onglet "Véhicules de fonction") et des **données provenant de votre FEC**.

## Emissions totales (tCO2e)



On quantifie ici les **émissions liées à la construction de vos véhicules**. En l'occurrence, lorsqu'une voiture est construite, du CO2e est émis (extraction des matières premières, construction du véhicule, mise en service...).

# RÉSULTATS

## Télétravail



7,5 tCO2e



0,5% de votre bilan  
(9ème poste d'émission)



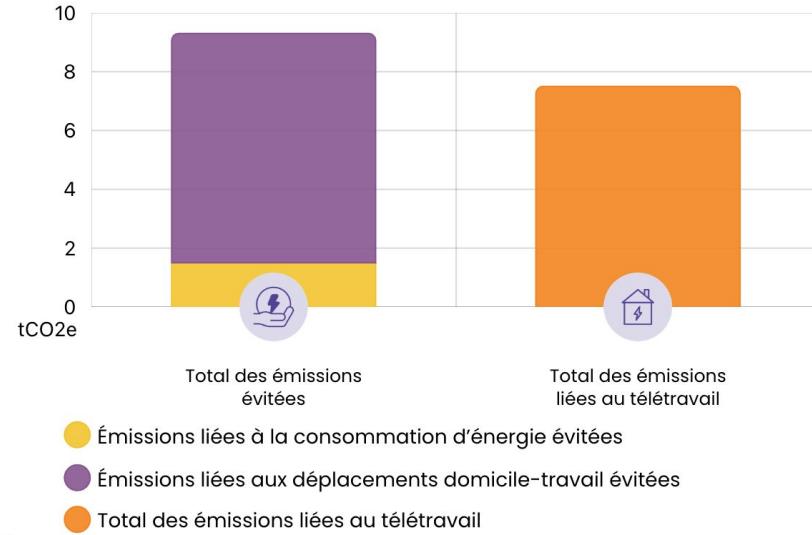
L'équivalent de 403 jours  
de chauffage au gaz pour  
un foyer français



Comment ce poste  
a-t-il été mesuré ?

Le télétravail permet **d'éviter les émissions liées aux trajets domicile-travail**, mais quand le collaborateur travaille de chez lui, il utilise de l'**énergie** non comptabilisée par l'entreprise (chauffage, électricité, consommation des équipements numériques, internet...)

Nous avons donc ajouté un **facteur d'émissions qui mesure ce poste**, en fonction du **mode de chauffage** et du **fournisseur d'électricité** de chaque collaborateur.



DONNÉES	
Total des émissions liées au télétravail	7,5 tCO2e
Nombre de jours télétravaillés	12 454
Taux moyen de télétravail	30%
Émissions liées à la consommation d'énergie évitées	1,5 tCO2e
Émissions liées aux déplacements domicile-travail évitées	7,8 tCO2e

Pour réduire l'impact du télétravail : les offres d'électricité renouvelable "premium" permettent le soutien et la production d'énergie peu carbonée, retenons que le télétravail permet surtout d'éviter les déplacements domicile-travail.

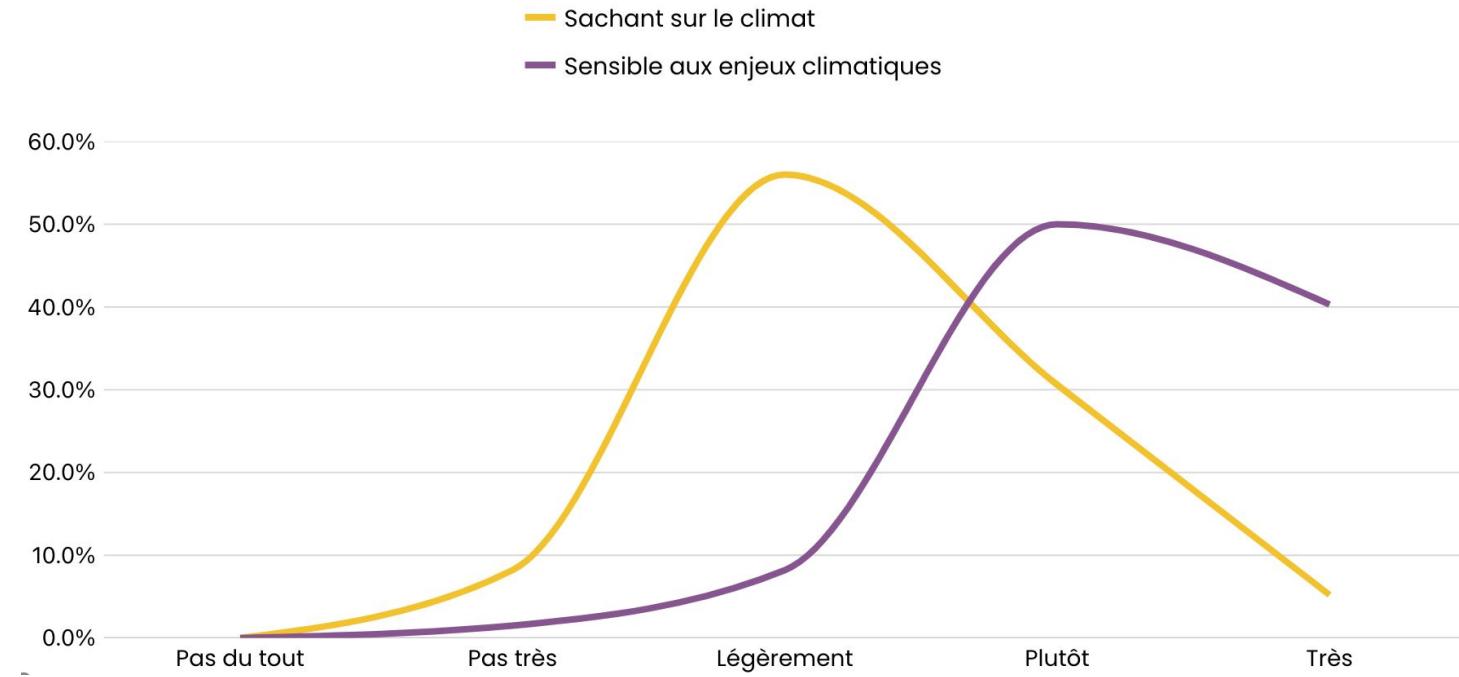
# RÉSULTATS



## Le baromètre employés ?

*Nous suivons grâce à ce baromètre la sensibilité et le niveau de connaissances de vos collaborateurs sur la question climatique.*

*Nous suivons également leur vision de l'engagement climat de votre entreprise.*

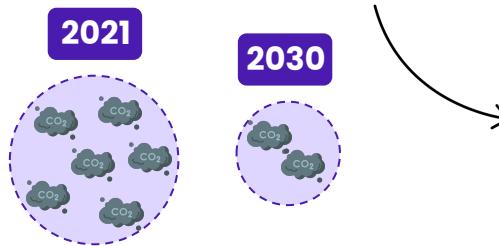


## Agir, oui ! Mais comment ?

L'empreinte de votre entreprise n'est pas grand chose comparée à Renault, Amazon ou Facebook, c'est sûr.

Ce n'est pas pour autant qu'il faut minimiser l'importance de votre marge de manœuvre : face au défi climatique, entreprises, gouvernements et citoyens doivent chacun **faire leur part**.

Pour rester **en dessous des 2°C** et **respecter les accords de Paris**, il nous reste une certaine quantité de CO<sub>2</sub>e que nous pouvons encore émettre **jusqu'en 2050** à l'échelle de la planète : c'est notre **budget carbone global**.



Ce budget est ensuite désagrégé à l'échelle de **chaque pays, chaque secteur économique**, et de **chaque entreprise**, à qui on attribue un **budget carbone individuel**.

**“Faire sa part”**, c'est donc s'engager à **ne pas dépasser son budget carbone** ! Pour cela, **chaque action compte** !

On retrouve alors 4 étapes :

**1** RÉALISER UN PREMIER BILAN CARBONE



**2** DÉFINIR DES OBJECTIFS DE RÉDUCTION



**3** METTRE EN PLACE UN PLAN D'ACTION



**4** SUIVRE SON EMPREINTE CARBONE

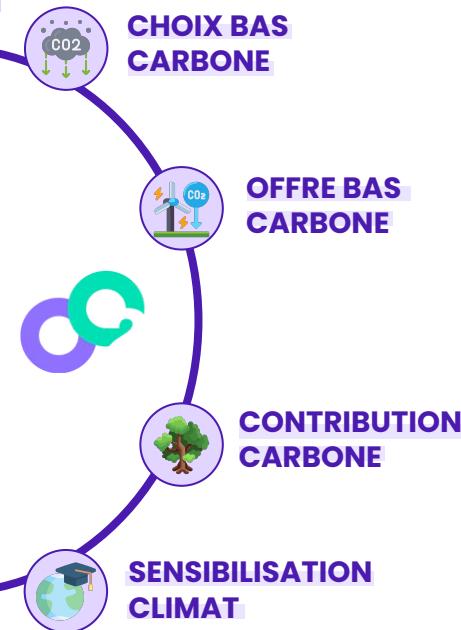


# Typologie des actions climat

## Qu'est-ce que la Net Zero Initiative ?

Pour **limiter l'augmentation des températures à +1.5°C** par rapport à la période pré-industrielle, la science du climat nous commande de parvenir à un **équilibre entre les émissions mondiales et les absorptions mondiales de CO<sub>2</sub>**, au plus tard en **2050**. Cet équilibre s'appelle la **neutralité carbone planétaire**, ou « **zéro émission nette** ».

Pour parvenir au **net zéro**, les deux leviers à actionner à l'échelle planétaire et nationale sont la **réduction des émissions** et l'**augmentation des puits de carbone**.



**Mettre en place des actions qui vont directement réduire les émissions** de votre entreprise.

! Par exemple, réduire les émissions liées à vos déplacements !

Pour **réduire les émissions** de votre chaîne de valeur, votre premier levier d'action est **vos clients**.

! Vente de produits et services décarbonés, et financement de projets d'évitement hors de la chaîne de valeur !

Soutenir la **décarbonation d'autres secteurs** hors de votre chaîne de valeur.

! Financer des projets carbone qui ont pour but de réduire les émissions ou de séquestrer du CO<sub>2</sub>.

**Sensibiliser** vos parties prenantes (clients, fournisseurs, collaborateurs...) aux **enjeux climat**.

! Proposer à vos fournisseurs de réaliser un **Bilan Carbone**, améliorer la connaissance climat de vos collaborateurs.

# Synthèse des actions climats

## Comment mettre en œuvre des actions ?

L'ensemble du plan d'action est disponible sur **l'application Sami**.

Les **actions ont été présélectionnées** par votre coach mais vous pouvez également **sélectionner parmi notre base de données** (contenant plus d'une centaine d'idées) celles qui vous paraissent le plus adaptées à votre entreprise !

Type	Recommandations	Émissions CO2e du poste et leviers d'action
	<b>N°1:</b> Diminuer le contenu carbone de vos achats et achats numériques	914 tCO2e
	<b>N°2:</b> Diminuer les émissions liées aux déplacements	33 tCO2e
	<b>N°3:</b> Décarboner les bureaux et les immobilisations	136 tCO2e
	<b>N°4:</b> Décarboner les repas du midi / snacks	93 tCO2e
	<b>N°5:</b> Développer une offre bas carbone	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagner les entreprises leader de la transition écologique</li> <li>Réduction d'émissions ou séquestration de carbone hors de votre chaîne de valeur</li> <li>Co-bénéfices sociaux (lutte contre la pauvreté, santé) et environnementaux (biodiversité, pollution)</li> </ul>
	<b>N°6:</b> Financer des projets de réduction et/ou de séquestration de carbone	<ul style="list-style-type: none"> <li>Affiner votre Bilan Carbone (Bilan Carbone fournisseurs)</li> <li>Team building (collaborateurs)</li> </ul>
	<b>N°7:</b> Sensibilisation des collaborateurs, fournisseurs et clients aux enjeux climat	<ul style="list-style-type: none"> <li>Affiner votre Bilan Carbone (Bilan Carbone fournisseurs)</li> <li>Team building (collaborateurs)</li> </ul>

Voir le détail sur l'app  **sami** !



**Merci !**

